

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์ (Vision)

จากการประมวลข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลต่อการพัฒนาตำบลบ้านแปะ นโยบายผู้บริหาร ทิศทางในการพัฒนาระดับจังหวัดและระดับประเทศ ตลอดจนปัจจัยและสถานการณ์ในอนาคตที่มีผลต่อการพัฒนา เพื่อมุ่งแก้ไข ปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยเน้นการจัดบริการสาธารณะต่างๆ ซึ่งเป็นงานในหน้าที่และภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนจากหน่วยงานภาครัฐ จึงสามารถกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของการพัฒนาตำบลบ้านแปะ ดังนี้

“มีศักยภาพด้านการบริหาร เน้นบริการสาธารณะ ประชาชนอยู่ดีกินดี ตามวิถีพอเพียง”

พันธกิจ (Mission)

๑. สนับสนุนและเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาคการเกษตรและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร
๒. ส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวในชุมชนให้เป็นที่รู้จัก
๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
๔. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และการแก้ไขปัญหาสังคม
๕. การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๖. ส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพลังงานสะอาด
๗. การพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๘. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๙. ส่งเสริมการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์โดยรวม

๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบการผลิตจากการเกษตรในชุมชนที่มีความเข้มแข็งและพึ่งตนเองได้
๒. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในตำบลให้เป็นที่รู้จัก
๓. โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน
๔. การพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่เด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และการสงเคราะห์ต่างๆ มีทิศทางที่ดีขึ้น
๕. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในชีวิตและทรัพย์สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประชาชนได้รับการคุ้มครอง ดูแล

๖. การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพลังงานสะอาด เป็นระบบ และมีการขยายเครือข่ายการทำงาน
๗. มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บุคลากรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย
๘. การบริหารจัดการด้านการศึกษา ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการสืบสานประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๙. ยึดแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินงาน

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

(ปรับปรุงใหม่ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของอำเภอจอมทอง และของจังหวัดเชียงใหม่) ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
๒. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
๓. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพลังงานสะอาด
๔. การสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความสงบสุขของประชาชน
๕. การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม ตามหลักธรรมาภิบาล

คำอธิบายยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแปะ (ปรับปรุงใหม่) ในหน้าถัดไป

**คำอธิบายยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแปะ
(ปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๘)**

ประเด็นยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา (กระบวนการหลัก)	กระบวนการย่อย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>๑. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง</p>	<p>๑. ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวในตำบล ให้เป็นชุมชนแห่งวัฒนธรรม นำอยู่ นำเที่ยว</p>	<p>๑. การพัฒนาสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว : การปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เหมาะสม นำเที่ยว, เสริมสร้างการท่องเที่ยวทางเลือกใหม่(เชิงอนุรักษ์), อนุรักษ์วัฒนธรรมแบบมีส่วนร่วม เน้นความเป็นเอกลักษณ์ สร้างการมีส่วนร่วมให้คนท้องถิ่นร่วมกันพัฒนาการท่องเที่ยว</p> <p>๒. การพัฒนาการสนับสนุน : การปรับปรุงโครงสร้างและบริการพื้นฐาน , พัฒนาคูณการให้มีคุณภาพ</p>	<p>สำนักปลัดเทศบาล กองช่าง กองสวัสดิการสังคม</p>
	<p>๒. ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ และเพิ่มพูนองค์ความรู้ ต่อยอดผลิตภัณฑ์ โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่การผลิตเชิงสร้างสรรค์ เพื่อให้มีรายได้อย่างยั่งยืน</p>	<p>๑. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการกลุ่มวิสาหกิจชุมชน : พัฒนาผู้ประกอบการและเครือข่าย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียงแบบก้าวหน้า พึ่งพาตนเอง</p> <p>๒. การสร้างมาตรฐานและคุณภาพสินค้า : การพัฒนาทิศทางการสื่อสาร ทิศทาง ตลาด การค้าและการลงทุน</p> <p>๓. การพัฒนาการออกแบบสินค้าและบรรจุภัณฑ์ : การพัฒนาแนวคิดด้านการออกแบบเพื่อความแตกต่าง, บูรณาการหน่วยงานเพื่อส่งเสริมสนับสนุนวิสาหกิจชุมชนด้านการออกแบบ</p> <p>๔. การพัฒนาการตลาดและช่องทางการกระจายสินค้าชุมชน : สร้างโอกาสการนำเสนอสินค้า, การส่งเสริมการพัฒนาช่องทางใหม่ๆ ในการกระจายสินค้าอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>สำนักปลัดเทศบาล กองสวัสดิการสังคม</p>
	<p>๓. ส่งเสริมและพัฒนาให้ก้าวสู่ความเป็นผู้นำด้านความหลากหลาย ในการผลิตด้านการเกษตร และอุตสาหกรรมแปรรูป</p>	<p>๑. พัฒนาองค์ความรู้ในทุกภาคส่วนการเกษตร : ส่งเสริมและพัฒนาภูมิปัญญา, ยกระดับผลผลิตทางการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม, สร้างมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางเกษตรร่วมกัน</p> <p>๒. การพัฒนากลุ่มองค์กรเครือข่ายเกษตรกร : สร้างความเข้มแข็งให้กับผู้ประกอบการที่เป็นเกษตรกร, จัดส่งเสริมการจัดการความรู้ร่วมกันในเครือข่าย, แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในเครือข่าย</p> <p>๓. การพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและเทคโนโลยีทางการเกษตร : การป้องกันและแก้ไขปัญหาทางการเกษตร, พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และปัจจัยการผลิตทางการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร, สร้างความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ(ICT)</p> <p>๔. การสร้างโอกาสทางการตลาด : ศึกษาโอกาส แนวโน้มทางการตลาดของสินค้าทางการเกษตร, การตลาด การประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างช่องทางและภาพลักษณ์ที่ดี, สร้างกลไกลดความผันผวนของราคาสินค้าเกษตร</p> <p>๕. การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร : เชื่อมโยงงานวิจัยจากสถาบันการศึกษาภาคเกษตร, ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร, ส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตรสู่สินค้าอุตสาหกรรม</p>	<p>สำนักปลัดเทศบาล กองช่าง กองสวัสดิการสังคม</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา (กระบวนการหลัก)	กระบวนการย่อย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๒. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	๑. สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา และเข้าถึงการบริการด้านสาธารณสุข	<p>๑. การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต: การพัฒนาทางการศึกษา ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ความเป็นเลิศด้านการศึกษา</p> <p>๒. การพัฒนาศักยภาพและความพร้อมของคน ครอบครัวและชุมชน : พัฒนาคนให้มีความรู้ มีคุณภาพ แข็งแรง และพึ่งพาตนเองได้, เสริมสร้างระบบสาธารณสุข และสุขภาพแบบองค์รวม, เสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัว, สร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิต, เตรียมความพร้อมเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ</p> <p>๓. ส่งเสริมเครือข่ายและการมีส่วนร่วมทางสังคมของทุกภาคส่วน : เชื่อมโยงความเป็นเลิศทางสังคมด้านสาธารณสุข และอัตลักษณ์ล้านนาสู่เครือข่ายปฏิบัติการในพื้นที่, สนับสนุนกิจกรรมทางสังคมในชุมชน, ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน</p>	สำนักปลัดเทศบาล กองช่าง กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม
	๒. ส่งเสริม สืบสานและอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรม และภูมิปัญญาพื้นบ้าน รวมถึงส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และ จิตสาธารณะ	๑. การส่งเสริมการเรียนรู้หลักศาสนา วัฒนธรรม และการใช้ชีวิตแบบพอเพียง : พัฒนาระบบการจัดการความรู้ตามหลักศาสนา ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมจรรยา อนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรม ความพอเพียงและนำไปใช้ในการดำเนินชีวิต, ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ส่งเสริมและพัฒนาอัตลักษณ์ล้านนา ภูมิปัญญาท้องถิ่น)	
	๓. เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม (พัฒนาศักยภาพคนให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลง)	๓. ส่งเสริมเครือข่ายและการมีส่วนร่วมทางสังคมของทุกภาคส่วน : เชื่อมโยง บูรณาการเครือข่ายการทำงานทุกภาคส่วน เครือข่ายปฏิบัติการในพื้นที่, สนับสนุนกิจกรรมทางสังคมในชุมชน, ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	
๓. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพลังงานสะอาด	๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟู ป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	<p>๑. สร้างระบบการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน : การป้องกันรักษา ฟื้นฟูสภาพและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน, ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรฯ ตามแนวพระราชดำริ, การเพิ่มประสิทธิภาพปัจจัยในการจัดการทรัพยากรฯ (๔M)</p> <p>๒. เพิ่มพื้นที่สีเขียวและรักษาต้นไม้ในเมืองรักษาและเพิ่มพื้นที่ป่าในตำบลบ้านแปะ : สร้างเครือข่ายชุมชนในการพัฒนาและเพิ่มพื้นที่สีเขียว, ส่งเสริมกิจกรรมที่เปิดให้ประชาชนได้ร่วมเป็นเจ้าของ</p> <p>๓. พัฒนาการจัดการของเสีย โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน : สร้างความตระหนักในปัญหาการจัดการของเสีย, เสริมสร้างและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการของเสียโดยไม่เผา, เสริมสร้างศักยภาพขององค์กร เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากร(๔M) ในการจัดการของเสีย</p>	สำนักปลัดเทศบาล กองช่าง

ประเด็นยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา (กระบวนการหลัก)	กระบวนการย่อย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
	๒. เสริมสร้างความร่วมมือและ เครือข่าย ในการป้องกัน ควบคุมลดและขจัดมลพิษ	<p>๑. สร้างความเข้าใจร่วมกันพัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ ทีมงานและเครือข่าย : สร้างจิตสำนึกและ ร่วมกันแก้ไขในระดับตำบล, พัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้และการถ่ายทอด, สร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายชุมชน(อส.) ในการจัดการทรัพยากรในพื้นที่</p> <p>๒. สร้างมาตรการ การงดเผาในที่โล่งทุกชนิด : เสริมสร้างองค์ความรู้และการมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรการงดเผา ในที่โล่ง, จัดหาและพัฒนาอุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ ในการจัดการมลพิษ, เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมการเผาในที่โล่งทุก ชนิด</p>	
	๓. พัฒ นา เทคโนโลยี และ เพิ่ม ประสิทธิภาพการอนุรักษ์พลังงาน และ การใช้พลังงานทดแทน ให้เหมาะสมและ ยั่งยืน	<p>๑. สร้างสำนึกสาธารณะในการร่วมกันแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการประหยัด พลังงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง : สร้างจิตสำนึกความเป็นเจ้าของ, การรักษาประโยชน์ส่วนรวม, ใช้มาตรการทาง สังคมในการควบคุมพฤติกรรม, ณรงค์ประหยัดพลังงาน</p> <p>๒. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกภาคส่วน : ประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการประหยัดพลังงาน, การ ร่วมกันแก้ไขปัญหาและสร้างชุมชนต้นแบบประหยัดพลังงาน, สร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้พลังงานภาคครัวเรือน การ ขนส่งและการเกษตร</p>	สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง , กองช่าง กองการศึกษา, กองสวัสดิการสังคม
๔. การสร้างความมั่นคง ปลอดภัย และความสงบสุข ของประชาชน	บูรณาการหน่วยงานด้านความมั่นคง และ ส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือ ทุกภาค ส่วนเพื่อแก้ไขปัญหา	<p>๑. การสร้างกระบวนการเรียนรู้และประสบการณ์ร่วมในการป้องกันภัย : การสร้างองค์ความรู้ให้เป็นไปตาม กฎหมายในการบริหารจัดการ เพื่อความมั่นคง ปลอดภัยในพื้นที่, การเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์และปลูกจิตสำนึก การพัฒนา บุคลากร ศักยภาพชุมชนในการร่วมสร้างความมั่นคง ปลอดภัย</p> <p>๒. การพัฒนาระบบบริหารจัดการเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและนอกเขตพื้นที่ : การเสริมสร้างการมีส่วนร่วม ของทุกภาคส่วนในการป้องกัน/ การบังคับใช้กฎหมาย/การบริหารจัดการภัยที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคง</p> <p>๓. การพัฒนาสร้างมาตรฐานการบริหารการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นธรรม : การบริหารจัดการ ระบบเฝ้าระวัง และป้องกันความเสี่ยงภัยที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง, ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการจัดการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย</p> <p>๔. การพัฒนาปัจจัยสนับสนุนการป้องกันการแก้ไขปัญหาและการฟื้นฟูร่วมกัน : การเตรียมการเครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการป้องกัน การปฏิบัติ การฟื้นฟู และการสังเคราะห์ , การพัฒนาระบบป้องกันและแจ้ง เตือนภัย การสื่อสาร และเทคโนโลยีและสารสนเทศ</p>	สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง , กองช่าง กองการศึกษา, กองสวัสดิการสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์	แนวทางการพัฒนา (กระบวนงานหลัก)	กระบวนงานย่อย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๕. การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม ตามหลักธรรมาภิบาล	๑. พัฒนาความสามารถบุคลากร มุ่งเน้นจริยธรรม พัฒนาอุปกรณ์ ด้าน IT และ การให้บริการที่เป็นเลิศ	<p>๑. การปลูกจิตสำนึกในการให้บริการบนพื้นฐานจริยธรรมและใช้ความรู้ด้าน ICT : เสริมสร้างค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม วินัยแก่ทุกภาคส่วน, สนับสนุนการใช้ ICT เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ, ขับเคลื่อนและประชาสัมพันธ์ให้เกิดต้นแบบคนดี คนเก่ง</p> <p>๒. การร่วมพัฒนามาตรฐานของระบบการให้บริการขององค์กร : สร้างวัฒนธรรมและการมีส่วนร่วมและสำนึกด้านคุณภาพในประชาคม, ส่งเสริมการใช้เกณฑ์คุณภาพในการพัฒนางาน, ปรับปรุง ประเมินตามเกณฑ์ระบบคุณภาพในการให้บริการอย่างจริงจัง</p> <p>๓. การยกระดับสมรรถนะในการทำงานของบุคลากรและเครือข่าย : การเข้าถึง ICT อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ, การฝึกอบรมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร, แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง</p>	สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง , กองช่าง กองการศึกษา, กองสวัสดิการสังคม
	๒. ส่งเสริมระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมในทุกภาคส่วน	<p>๑. การเสริมสร้างค่านิยม วัฒนธรรมในวิถีประชาธิปไตย : สนับสนุน ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้สำนึกประชาธิปไตยในการดำรงชีวิต, สร้างหมู่บ้าน ชุมชนต้นแบบวิถีประชาธิปไตย, การจัดการให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาคมในกิจกรรมสาธารณะ</p> <p>๒. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก : การสร้างกระแสวิถีประชาธิปไตยอย่างต่อเนื่อง และทั่วถึง, สร้างนวัตกรรมในการเผยแพร่และประเมินผลแบบมีส่วนร่วม</p>	สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง , กองช่าง กองการศึกษา, กองสวัสดิการสังคม
	๓. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เชิงบูรณาการ	<p>๑. การสร้างความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ร่วมของประชาคม : พัฒนาความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในทุกภาคส่วน, กระตุ้นให้เกิดความต่อเนื่องในการผลักดันยุทธศาสตร์, ศึกษาตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์, เปิดโอกาสให้ประชาคมในทุกประเด็นยุทธศาสตร์ได้ติดตาม ตรวจสอบความคืบหน้าร่วมกัน</p> <p>๒. การพัฒนานวัตกรรมและเครือข่ายในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ : การพัฒนาผู้นำและกลุ่ม องค์กรหลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์, พัฒนาความสัมพันธ์ในลักษณะเครือข่าย, การแก้ไขปัญหา พัฒนารูปแบบในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติร่วมกัน</p>	สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง , กองช่าง กองการศึกษา, กองสวัสดิการสังคม

