



ที่ ชม ๕๙๐๐.๓/๒๔๖๗

สำนักงานเทศบาลตำบลบ้านแปะ
อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

๗๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ประชาสัมพันธ์ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี เทศบาลตำบลบ้านแปะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน

เรียน นายอำเภอจอมทอง

สิ่งที่ส่งมาด้วย	๑. สำเนาประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ	จำนวน ๑ ฉบับ
	๒. แบบรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๖๑	จำนวน ๑ เล่ม

ด้วย เทศบาลตำบลบ้านแปะ ได้ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแปะ ประจำปี ๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ และ ๒๙ (๓)

เทศบาลตำบลบ้านแปะ จึงขอรับประชาสัมพันธ์ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน ดังกล่าว มาเพื่อทราบและขอความอนุเคราะห์ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบโดยทั่วกัน รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาพร้อมหนังสือนี้

จึงประกาศมาเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน

ขอแสดงความนับถือ

(นายพันธ์ศักดิ์ แก้วสุดใจ)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านแปะ

สำนักปลัดเทศบาล
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
โทรศัพท์ ๐๕๓-๐๓๒๑๒๘ ต่อ ๑๑
โทรสาร ๐๕๓-๐๓๒๑๒๘

ท้องถิ่นร่วมใจ เชียงใหม่ใส่สะอาด



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑
(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑)

ของ
เทศบาลตำบลบ้านแปะ

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแปะ
หมู่ที่ ๘ ตำบลบ้านแปะ อําเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ ๕๐๒๔๐



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านแปะ
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ รอบเดือน เมษายน

ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแปะ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแปะ โดยจัดทำเป็นรายงานผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พร้อมเสนอแนะเป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๔ และ ๒๙ (๓) เทศบาลตำบลบ้านแปะจึงประกาศ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน มาเพื่อให้ประชาชนรับทราบ ทั้งนี้สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร เทศบาลตำบลบ้านแปะ ชั้น ๑

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายพันธ์ศักดิ์ แก้วสุดใจ)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านแปะ

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ ก าร รวม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม อารยธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ห้องทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความเปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความเปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุด แก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่ สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการ กำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ประสงค์
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ประสงค์ จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะ มีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการทำงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอก ความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพใน การดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่ค่อยเป็นทัวร์ปชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตาม การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายใต้โครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูล ป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการ ดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่าย โครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิด ปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายใต้ หน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผนและติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเลือกใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางแผนและติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุดการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่ชี้ให้การพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน สมาคมกีฬาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านแปะ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแปะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม .ศ. ๒๕๖๑) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม .ศ. ๒๕๖๑) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภากลางท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแพะ เป็นไปด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแพะ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแพะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐) ถึง มีนาคม ๒๕๖๑) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงานนโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระทบการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนับสนุนตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำการหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้ทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคราชการ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสี่ปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดกีคือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

- (๑) ต้องเป็นการกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน
- (๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากการที่จะให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นการกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของ

ประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในการสาธารณูปการที่สุด และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขมารอบกอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งาน ต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและเพิ่มรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและ จะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขมารอบพยาบาลลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค ลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหางลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและ สุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการ ปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท่องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่ง ส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท่องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดีเยี่ยม

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
 - ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
 - ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
 - ๔) เพื่อรับบุณ্঵ิทยาที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
 - ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
 - ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
 - ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
 - ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดหรือเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท่องถิน
 - ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ชั้นต่อหน้าการติดตามและประเมินผล

ขันตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย
ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.
๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
 - ๒) ผู้แทนประชามติท้องถิ่นที่ประชามติท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
 - ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
 - ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกันเองจำนวนสองคน
 - ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๕ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ (๒)

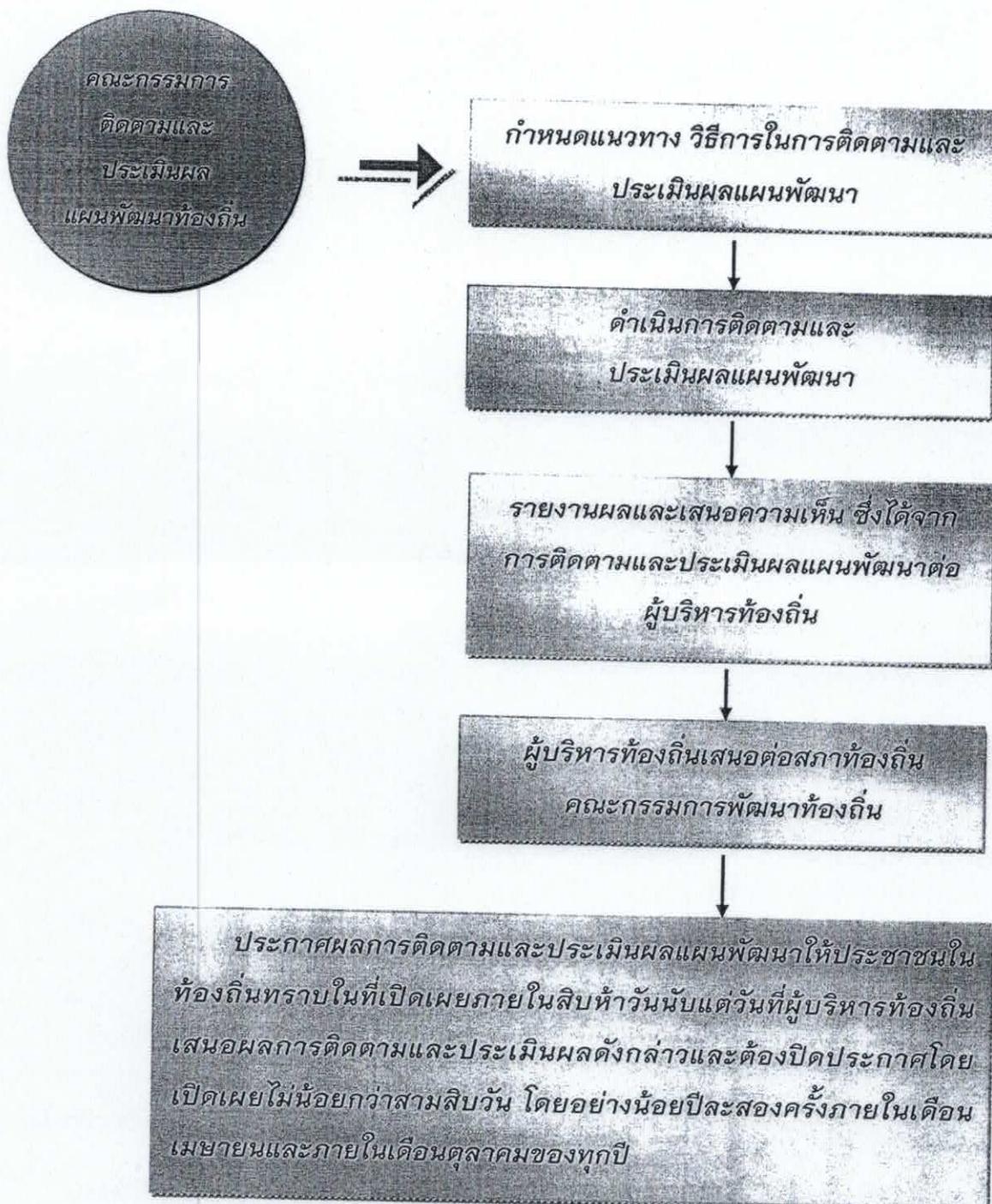
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นชี้ได้จาก การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๔)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ



๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแปะ ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแปะ โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแบ่งแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการ ความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบล ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาชนและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชน มีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบถ้วน และมีไฟฟ้าสาธารณูรับทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาบันพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแχึ้ง โรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด ปลอดการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พานิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะ ที่เป็นพิษ ขยายในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึกรัก ใจดี ความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ที่นี่ฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยม ที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกนำไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล...

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท. ห้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยที่เป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลักเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแปะ

- ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง
- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

- ๔.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่
- ๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา
- ๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ
- ๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปัจจุบัน
- ๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนด วิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาส และรายหากเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

- (๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)
- (๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)
- (๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)
- (๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ระยะ ๖ เดือน

- (๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม
- (๒) เดือน เมษายน – กันยายน

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาห้องถัง ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาคำนึงและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของห้องถัง

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถัง ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาห้องถัง โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบทานข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสี่ปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มทบ.๙๐.๒/๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาห้องถังขององค์กรปกครองส่วนท้องถัง

(๒) แบบอื่นๆ...

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแพะในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาล ตำบลบ้านแพะ (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๖.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ข้อยุมีข้อบกพร่องอย่างไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบ...

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจังชัด เพื่อจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดหรือเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจังชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกับการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๔. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแปะ

๑) นายอุ่นกร สถิตวนา	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
๒) นายสมเพชร ตะบี	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓) นายจินดา พงษ์วารินทร์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔) นายจักรพันธ์ ศิริ	ผู้แทนประชาชนทองถิ่น	กรรมการ
๕) นางสาววราสนา อุ่นใจกลาง	ผู้แทนประชาชนห้องถิ่น	กรรมการ
๖) นายมนตรี คำศรี	ผู้แทนส่วนราชการ	กรรมการ
๗) นายครองทรัพย์ ธนาภูลกิจวัฒน์	ผู้แทนส่วนราชการ	กรรมการ
๘) นายประยูร จินจันทร์	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๙) นายร่วชชัย ไทยกรรณ์	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๑๐) นายชอน กันทายวงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑) นายสุวรรณ นันตา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๒) นางเจนจิรา วรินทร์	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการเลขานุการ

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานี้ จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่า มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบเรียบร้อย (คสร.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาชนและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหาภาค

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) ๖ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)

วิสัยทัศน์

จากสถานะของประเทศไทยและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศไทยกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒ ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ และ กรอบหลักการของวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของ การพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาใน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทย จากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่ การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศไทย

เป้าหมายการพัฒนาประเทศไทย

๑. การหลุดพ้นจากดักประเทศไทยได้ปานกลางสู่รายได้สูง
 - (๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕.๐

(๒) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติดือหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๓๑๗,๐๕๑ บาท (๙,๓๒๕ ดอลลาร์สหรอ.) และ ๓๐๑,๓๙๙ บาท (๙,๘๕๙ ดอลลาร์ สหร.) ต่อคนต่อปี

(๓) ผลิตภัณฑ์การผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๒.๕ ต่อปี

(๔) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๘.๐ (การขยายตัวของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐.๐ และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๕ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔.๐ ต่อปี)

๒. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(๑) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (SocioEconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(๒) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(๓) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่อื้อต่อการพัฒนาคน

๓. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(๑) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(๒) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

๔. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(๒) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๓) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๕) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

๕. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(๑) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม

(๒) ขัดการทุจริตคอร์รัปชัน

(๓) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๘
ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

๒. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

๓. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข็งขึ้นได้อย่างยั่งยืน

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๕. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

๘. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

๑.๓ แผนพัฒนาภาค / แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร / แผนพัฒนาจังหวัด

(๑) แผนพัฒนาภาค

ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเหนือ

(๑) ปรับโครงสร้างการผลิตสู่การพึ่งตนเองตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และปรับระบบการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสมดุล เพื่อความเป็นฐานเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เช่น การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์การเกษตร

(๒) ยกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสตลาด เน้นการพัฒนาบุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ระบบโลจิสติกส์เพื่อสนับสนุนการค้าการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

(๓) พัฒนาเมืองศูนย์กลางความเจริญและเมืองชายแดนเพื่อรับการเชื่อมโยงในระดับนานาชาติ

(๔) พัฒนาคนและสังคมให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีความมั่นคงและอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน เช่น ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา แรงงาน ฯลฯ

(๕) พัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวและชุมชนให้มีความเข้มแข็งในการพัฒนาที่นำไปสู่การพึ่งตนเอง มีภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(๖) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เน้นการอนุรักษ์พื้นที่ป่าและใช้ประโยชน์อย่างสมดุล และเตรียมการป้องกันและรับมือภัยธรรมชาติ

(๒) แผนพัฒนากรุงเทพมหานคร

กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒ ประกอบด้วย เชียงใหม่ เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน มุ่งพัฒนาเชียงใหม่ ให้เป็นประตูการค้า การลงทุน พัฒนาการเกษตรอินทรีย์ พัฒนาการท่องเที่ยวชายแดน และการท่องเที่ยว อนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมล้านนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น และเร่งพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ

(๓) แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่

วิสัยทัศน์

“นครแห่งชีวิตและความมั่งคั่ง”

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการสุขภาพ เชื่อมโยง ชุมชนและท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรและผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยว และบริการสุขภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทางการท่องเที่ยว และบริการสุขภาพ

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของกิจกรรมการท่องเที่ยวในชุมชนและท้องถิ่น เชื่อมโยงสู่ระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมและเชื่อมโยงการประชาสัมพันธ์และการตลาดทางการท่องเที่ยวและบริการสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการเกษตร การผลิตสินค้าชุมชน การค้า การลงทุน สู่สากล

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกร ผู้ประกอบการในการประกอบธุรกิจสุขภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการยกระดับการผลิตและการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกในการผลิต และการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมและพัฒนาการเชื่อมโยงการผลิตและการประกอบธุรกิจสู่ระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเสริมสร้างสังคมให้มีคุณภาพ คงอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรม

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาสู่ศูนย์กลางการศึกษาของภูมิภาคด้วยความเป็นเลิศด้านการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมวัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่มีศักยภาพ ร่วมกับเครือข่ายด้านวัฒนธรรมทุกระดับ

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมคุณธรรม จิตสาธารณะ และประชารัฐ

กลยุทธ์ที่ ๔ เสริมสร้างความพร้อมเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาคุณภาพคนและสุขภาวะให้เหมาะสม ตามช่วงวัย และความหลากหลายของประชากร

กลยุทธ์ที่ ๖ ลดความเหลื่อมล้ำของสังคม ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเสริมสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑ ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการดูแล ป้องกันให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ สามารถยำนาญประโยชน์ได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

กลยุทธ์ที่ ๒ เสริมสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกของชุมชนในการอนุรักษ์ ห่วงโซ่ และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในรูปแบบของเครือข่าย

กลยุทธ์ที่ ๓ บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เกิดมลพิษทางน้ำ ดิน อากาศ ขยายและของเสีย อันตรายให้มีคุณภาพดีขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๔ สร้างจิตสำนึกของคนในการทราบหน้าร่องปัญหาการสูญเสียทรัพยากรธรรมชาติ

กลยุทธ์ที่ ๕ การสร้างภาคีเครือข่ายในทุกองค์กร ทุกภาคส่วนเป็นผู้ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติร่วมกันตามหลักการเป็นผู้ดูแลแทนคุณภาพนิเวศน์

กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรม และการเพิ่มประสิทธิภาพการอนุรักษ์พลังงาน และการใช้พลังงานทดแทนให้เหมาะสมและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคง ความปลอดภัย และความสงบสุขของประชาชน

ประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงภายใน มุ่งเน้นการบูรณาการความร่วมมือของทุกภาคส่วน เพื่อรับมือกับปัญหาภัยคุกคามด้านความมั่นคงทุกรูปแบบ

กลยุทธ์ที่ ๒ เพิ่มประสิทธิและความพร้อมด้านความมั่นคงตามแนวชายแดน

กลยุทธ์ที่ ๓ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดระเบียบสังคม แก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ และปัญหาแรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย

กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมระบบบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ ร่วมกันระหว่างภาครัฐ เอกชน และประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาจังหวัดเป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง และทันสมัย มีบุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ

กลยุทธ์ที่ ๓ สร้างความเป็นเลิศในด้านการให้บริการประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๔ สร้างความพร้อมของระบบการบริหารงานจังหวัดภายใต้ประชามติเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาท้องถิ่น บนพื้นฐานของความเข้าใจในปัญหาและศักยภาพของท้องถิ่นโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน”

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่จำเป็น

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตทาง

การเกษตร

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรตามแนวทางปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงและสร้างภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจในท้องที่

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรองรับ

AEC

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการค้า การลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับศักยภาพชุมชนและเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อคนในท้องที่

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๑ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๒ การควบคุมป้องกัน แก้ปัญหาขยะและมลภาวะในชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์พื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในเชิงองค์รวม

กลยุทธ์ที่ ๒ อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๓ การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ภายนอก

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาชีวิตของประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๒ การส่งเสริมสุขภาวะที่ดีของคนในชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กเยาวชนสตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๑ การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

กลยุทธ์ที่ ๓ การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อบายมุขและปัญหาแรงงานต่างด้าว

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการตรวจสอบความคุ้ม

๒.ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์

“มีศักยภาพด้านการบริหาร เน้นบริการสาธารณะ ประชาชนอยู่ดีกินดี ตามวิถีพ่อเพียง”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์พื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

๖. ยุทธศาสตร์การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

๗. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒. เพื่อพัฒนาด้านการท่องเที่ยว วิสาหกิจในชุมชน เพื่อให้มีความพร้อม

๓. เพื่อพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. เพื่อพัฒนาด้านการอนุรักษ์พื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. เพื่อพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๖. เพื่อพัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยลดปัญหาเสพติดและความไม่ปลอดภัย

๗. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้หลักธรรมาภิบาล

๒.๔ ตัวชี้วัด

๑. กรณีโครงการโครงสร้างพื้นฐาน วัดคุณภาพงานจากการที่ คกก.ตรวจรับงานจ้างตรวจรับงานโดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อหัวงดิบ

๒. กรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการ

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด่างๆ ในพื้นที่ เช่น ถนน สะพาน รางระบายน้ำ ท่ออดเดเลียม ท่อ คสล. หอกระจายข่าว ระบบน้ำอุบก็อกบริโภค อาคารด่างๆ

	สิ่งກ่อสร้างໃນມາປະສົບ ປ້າຍຈາກໄດ້ ປັບປຸງກັນອຸບັດເຫດຸ ໄພກຮະພິບ ແລ້ວ
๒. ຍຸතຄາສຕ່ຽງການພັດທະນາເຄຣະຫຼຸກືຈາກມານແນວທາງປ່ອງປັນຍາ ເຄຣະຫຼຸກືພອເພີ່ງ	ໂຄງການທີ່ໜຸ່ມຂນຍີດຄືອແລະປົງບັດຕາມແນວທາງ ປົງບັດຕາມແນວທາງປ່ອງປັນຍາເຄຣະຫຼຸກືພອເພີ່ງ ເກີດກູມືຄຸ້ມກັນທາງເຄຣະຫຼຸກືທີ່ອັນນີການພັດທະນາ ດ້ານການທ່ອງເຖິງວິສາຫາກິຈໃນໜຸ່ມຂນ ມີຄວາມ ພ້ອມແຂ່ງຂັນແລະຮອງຮັບຜູລກຮະທບຈາກການເຂົ້າ ຮ່ວມປະຊາມເຄຣະຫຼຸກືຈາເຊີຍນ (AEC)
ຍຸතຄາສຕ່ຽງ	ເປົ້າໝາຍ
๓. ຍຸතຄາສຕ່ຽງການບໍລິຫານຈັດການທັງພາກຮຽມຈາຕີແລະ ສິ່ງແວດລ້ອມ	ການບໍລິຫານຈັດການແລະກາຮອນຮຸກ່າ ທັງພາກຮຽມຈາຕີແລະສິ່ງແວດລ້ອມ ເຊັ່ນ ປຸລູກ ຕົ້ນໄຟໃນປ່ອງປັນຍາປ່າດັ່ນນ້ຳ ປ່າສາຮານະ ປຸລູກຫຼັກ ແກກ ອຸນ່າຍື້ນຸ້ມຸ່ແລ່ງນ້ຳ ສ້າງແລະຂ່ອມແໜ່ງໄໝ ຂະລອນ້າ ຕາມພະພາຊະດຳຮີ່າ ເປັນດັ່ນ
๔. ຍຸතຄາສຕ່ຽງການອຸນ່າຍື້ນຸ້ມຸ່ແລະສືບສານ ຕິລປັວມນຮຽມ ຈາກຕປະເພນີແລະກູມືປ່ອງປັນຍາທີ່ອັນ	ກາຮອນຮຸກ່າ ພື້ນຸ້ມຸ່ແລະສືບສານ ຕິລປັວມນຮຽມຈາກຕປະເພນີ ແລະກູມືປ່ອງປັນຍາອັນເປັນເອກລັກ້າຍື້ນຂອງ ທີ່ອັນຂອງດຸນເອງໃຫ້ດໍາຮັງອູ່ອ່າຍ່າງຍັ້ງຍື່ນ
៥. ຍຸතຄາສຕ່ຽງການພັດທະນາຄຸນກາພ໌ຂົວົມຂອງປະຊາຊນ	ໂຄງການພັດທະນາສັງຄມແລະສິ່ງເສີມຄຸນກາພ໌ຂົວົມ ຕ່າງໆ ເຊັ່ນ ການຂ່າຍເລື່ອຜູ້ສູງອາຍຸ ຜູ້ພິກາຮ ຜູ້ປ່າຍ ເອດສ ຜູ້ຢາກໄຮ ຜູ້ດ້ອຍໂຄກສ ໂຄງການພັດທະນາ ໜຸ່ມບັນໃນດ້ານສັງຄມແລະສິ່ງເສີມຄຸນກາພ໌ຂົວົມ ສິ່ງເສີມກາສທກນົມ ສິ່ງເສີມເຍວະນ ສດຖ ອຸດຫຸນ ອປ.ເວັ້ນ ສ່ານຮາກກາຮ້ອທ່າຍ່ອື່ນຂອງຮັບ ອົງຄ່າປະຊາຊນ ອົງຄ່າກາຮກຸສລ ອົງຄ່າທີ່ຈັດຕັ້ງ ຕາມກູ່ຫມາຍ ເພື່ອດໍາເນີນໂຄງການທີ່ມີວັດຖຸປະສົງ ເພື່ອພັດທະນາດ້ານສັງຄມແລະສິ່ງເສີມຄຸນກາພ໌ຂົວົມ ລາລາ
໬. ຍຸතຄາສຕ່ຽງການປັບປຸງກັນ ບຣະເສາຮານກໍາຍແລະກາ ຮັກຊາຄວາມເປັນຮະເບີຍເຮັບຮ້ອຍໃນໜຸ່ມຂນ	ສ້າງໃຫ້ປະຊາຊນມີຄວາມສາມັກຕື່ບັນດາແລະຄວາມ ສາມາດຈັນທີ່ໃນໜຸ່ມຂນ ສາມາດປັບປຸງກັນແລະຮັບມືອ ກັບສາຮານກໍາຍຕ່າງໆ ໄດ້ອ່າຍ່າງມີປະສິດທິພາບ ສາມາດລັດປ່ອງຫາຍາເສັດຕິດແລະຄວາມໄມ່ ປລອດກໍາຍ ໃນຂົວົມແລະທັງພົມສິນໃນໜຸ່ມຂນ
໭. ຍຸතຄາສຕ່ຽງການການບໍລິຫານຈັດການບ້ານເມືອງທີ່	ເພື່ອໃຫ້ອົງຄ່າປະກາດກອງສ່ານທີ່ອັນມີກະບວນການ ບໍລິຫານຈັດການວາຍໄດ້ຫລັກ ດຣມາກີບາລແລະການ ຈັດບໍລິຫານສາຮານະແກ່ປະຊາຊນທີ່ມີ

๒.๖ กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

๑.๑ กลยุทธ์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่จำเป็น

๑.๒ กลยุทธ์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตทาง

การเกษตร

๑.๓ กลยุทธ์พัฒนาการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๑ กลยุทธ์ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสร้าง

ภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจในท้องถิ่น

๒.๒ กลยุทธ์การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรับ AEC

๒.๓ กลยุทธ์ส่งเสริมการค้า การลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๑ กลยุทธ์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน

๓.๒ การควบคุมป้องกัน แก้ปัญหาขยะและมลภาวะในชุมชน

๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ พื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรมเพื่อและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.๑ กลยุทธ์การอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

๕.๑ กลยุทธ์การส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอด

๕.๒ กลยุทธ์การส่งเสริมสุขภาวะที่ดีของคนในชุมชน

๕.๓ กลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส

๖. ยุทธศาสตร์การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

๖.๑ กลยุทธ์การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน

๖.๒ กลยุทธ์การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๓ กลยุทธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อบายมุขและปัญหาแรงงานต่างด้าว

๗. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๗.๑ กลยุทธ์การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรท้องถิ่น

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลบ้านแปะ

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลบ้านแปะ กำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลบ้านแปะ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ และ ๑๖ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

๑.๑ กลยุทธ์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่จำเป็น

๑.๒ กลยุทธ์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตทาง

การเกษตร

๑.๓ กลยุทธ์พัฒนาการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๑ กลยุทธ์ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสร้าง

ภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจในท้องถิ่น

๒.๒ กลยุทธ์การพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรับ AEC

๒.๓ กลยุทธ์ส่งเสริมการค้า การลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๑ กลยุทธ์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน

๓.๒ การควบคุมป้องกัน แก้ปัญหาขยะและมลภาวะในชุมชน

๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ พื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.๑ กลยุทธ์การอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

๔.๑ กลยุทธ์การส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอด

๔.๒ กลยุทธ์การส่งเสริมสุขภาวะที่ดีของคนในชุมชน

๔.๓ กลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส

๖. ยุทธศาสตร์การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

๖.๑ กลยุทธ์การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน

๖.๒ กลยุทธ์การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๓ กลยุทธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหาสภาพดิน อย่างมุขและปัญหาแรงงานต่างด้าว

๗. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๗.๑ กลยุทธ์การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรท้องถิ่น

๗.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๗.๒.๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ เทศบาล.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร

- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ

- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว

- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

๗.๒.๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ เทศบาล

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดย มี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย พลิบปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั่นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์ อำนวยความสะดวกต่อรอง ต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละ ประเทศอาจขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Asean จะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคเปลี่ยนไปอย่างมาก โดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปได้

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน

๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง

๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน

๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้ จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลศรีคำ ในยุทธศาสตร์ดังๆ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทศบาลตำบลบ้านแปะ ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการ หลังไฟล์เข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือการอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เทศบาลตำบลบ้านแปะ ต้องเร่งบูรณาการร่วมกับแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็น อุทยานแห่งชาติอุบลหลวง พระธาตุดอยผาขาว โครงการหลวงขุนแปะ รวมทั้งร่วมบูรณาการการทำงานกับ โรงแรม รีสอร์ฟ ที่พักในพื้นที่ เพื่อพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจแหล่งท่องเที่ยวดังกล่าว และเร่ง พัฒนาทางด้านเกษตรกรรม การผลิตลำไยคุณภาพและการผลิตกระหล่ำปลีซึ่งเป็นรายได้หลักของประชาชนใน พื้นที่

๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การบุกรุกพื้นที่ป่าอาจมีมากขึ้น ด้วยสาเหตุที่เกิดจากคนที่อาศัยอยู่บริเวณพื้นที่ภูเขาสูงเพื่อ ขยายแหล่งเพาะปลูก สาเหตุที่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรทำให้ที่ทำกินไม่เพียงพอต่อกำลัง ต้องการ หรือการขายที่ดินให้นายทุนแล้วไม่มีที่ทำกินจึงต้องไปเปิดป่าใหม่ อาจมีนายทุนเข้ามาทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การตัดไม้เพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ การเข้าสัมปทานเหมืองแร่ หรือทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญอื่นๆ ผลกระทบจากโโรงโน่หิน

๔. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ พื้นพูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น การศึกษา

ภาษาอังกฤษยังเป็นภาษาที่คนไทยมีความเชี่ยวชาญในการสื่อสารน้อยกว่าประเทศอื่นๆ ใน อาเซียน ดังนั้น เทศบาลตำบลบ้านแปะ จึงได้เริ่มนั่งสนับสนุน ให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในพื้นที่ เพื่อนำร่องไปสู่ โครงการอื่นๆ ในการเร่งรัดพัฒนาให้ประชาชนในพื้นที่มีทักษะในการสนับสนุนภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้น

ศาสนา

อาจเกิดความขัดแย้งในการเผยแพร่ศาสนาของชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในไทยมากขึ้น เช่น อาจมีการเผยแพร่ศาสนาคริสต์ ศาสนาอิสลาม อาจมีการกระทบกระหั่งกันระหว่างผู้นับถือศาสนาที่แตกต่าง กัน เช่น ชาวคริสต์เดินทางท่องเที่ยวในวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวและมีการลับหลู่อย่างรุ莽ทำไม่ถึงการณ์ เป็นต้น

วัฒนธรรม

ประชาสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN SOCIO-CULTURAL COMMUNITY) มี แผนปฏิบัติการด้านสังคมและวัฒนธรรมอาเซียนระบุในแผนปฏิบัติการเวียงจันทร์ที่สำคัญ คือ การพัฒนามุนชย์ และการสร้างอัตลักษณ์อาเซียน ต้องสร้างความตระหนักรู้ถึงความแตกต่างในมรดกทางวัฒนธรรม เช่น มุสลิมมี อาหารที่เป็นข้อห้าม ตามธรรมเนียมบรรูในไม่มีการจับมือกับเพศตรงข้าม การใช้มือซ้ายในการส่งของหรือ นามบัตรให้แก่ชาวมุสลิมถือเป็นสิ่งไม่สุภาพ เป็นต้น

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ปัญหาสังคมจะรุนแรงถ้าไม่ได้รับการวางแผนที่ดี เนื่องจากจะมีขยะจำนวนมากมากขึ้น ปัญหาการแบ่งชนชั้น ถ้าคนไทยทำงานกับคนต่างชาติที่ด้อยกว่า อาจมีการแบ่งชนชั้นกันได้ จะมีชุมชนสลัม

เกิดขึ้น และอาจมี พม่าทawan ลาวทawan กัมพูชาทawan ปัญหาอักษารรมจะรุนแรง สกิดิการก่ออักษารรม จะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากชนนั้นที่มีปัญหา คนจะทำผิดกฎหมายมากขึ้นเนื่องจากไม่รู้กฎหมาย

๖. ยุทธศาสตร์การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

ปัญหาเรื่องอุบัติเหตุเนื่องจากพื้นที่ของเทศบาลตำบลบ้านแปะติกับทางหลวงหมายเลข ๑๐๘ ซึ่งประชาชนใช้สัญจรและขนส่งผลผลิตเข้าสู่จังหวัดเชียงใหม่และมีรถพ่วงบรรทุกหินรายจีงทำให้มีความเสี่ยง สูงที่จะเกิดอุบัติเหตุและมีปัญหาเรื่องหมอกควันและไฟป่าในช่วงฤดูแล้ง

๗. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ด้านการเมืองในระดับชาติอาจยังความขัดแย้งด้านการเมืองระหว่างรัฐบาลชิกด้วยกันเอง รวมทั้งปัญหาการก่อการร้ายที่เป็นผลมาจากการเมือง ซึ่งประเทศไทยได้รับผลกระทบไม่สามารถแก้ไขได้โดยลำพัง

การบริหารภาครัฐต้องเร่งรัดพัฒนาให้ตอบสนองการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการ ให้บริการในด้านการอนุญาต อนุมัติ ต่างๆ ซึ่งต้องมีคุณภาพภาษาอังกฤษ จีน เป็นต้น เพื่อสื่อสารกับชาวต่างชาติที่ ต้องการทำธุกรรมต่างๆซึ่งเกี่ยวกับรัฐ เช่น การเสียภาษีบำรุงท้องที่ การเสียภาษีป้าย เป็นต้น อีกทั้งเจ้าหน้าที่ ภาครัฐจำต้องพัฒนาการใช้ภาษาอังกฤษให้อยู่ในระดับที่สื่อสารกับผู้ใช้บริการที่เป็นชาวต่างชาติ

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแปะ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแปะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสื่อถึงเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยน้ำหน้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวแบบบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติ และแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้ หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in - depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. หมายสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพาะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าจะไร้จังหวะเกิดขึ้น ต่อไปในอนาคตที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะทำให้การแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อ เหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการ ปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรงานวัสดุ (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

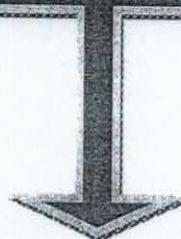
๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน



๔.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓) และที่เปลี่ยนแปลง ฉบับที่ ๑ ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

(๒) แผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสี่ปี (๕ คะแนน)

(๓) การนำ

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๓๐ คะแนน = ดีมาก

คะแนน ๒๕ ขึ้นไป = พอดี

ต่ำกว่า ๒๐ = ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบถ้วน ขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบถ้วน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๕ - ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	คณะกรรมการพัฒนาห้องถีนจัดประชุมประชาคมห้องถีน ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาห้องถีน รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๒	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๔	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมห้องถีน	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมารอจุในแผนยุทธศาสตร์	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวบ่งชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | | |
|-------------------------------|-------|-------------|
| ➤ ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ | คะแนน | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๙๙ | คะแนน | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๗๙ | คะแนน | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ | คะแนน | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามและประเมิน			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๑ - ๒๕๖๑)	การประเมินคุณภาพของแผน	๑๐๐ คะแนน	๕

รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน
แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
ของเทศบาลตำบลบ้านแปะ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพที่วิเคราะห์ไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๕	๒๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕
๓.๑ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๒ พันธกิจ	(๕)	(๕)
๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๕ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๕)
๓.๖ กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๑๐)
๓.๗ บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๕)
รวม	๑๐๐	๑๐๐

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสีปี

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม & คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มหา ๐๔๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสาน แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : คุณภาพแผนพัฒนาสีปี

เกณฑ์ตัวบ่งชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๘๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๗๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : คุณภาพแผนพัฒนาสีปี		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕	
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	๙๙ คะแนน	๕

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลกระทบแผนพัฒนาสีปีไปปฏิบัติในเชิงบริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลกระทบแผนพัฒนาสีปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของข้อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๓
๕.๔ เป้าหมาย (ผลลัพธ์ของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลลัพธ์ของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลา (๓ ปี)	๓	๓
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลลัพธ์ของโครงการ)	๕	๕
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	๓
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๕	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓	๓
รวม	๑๐๐	๙๙

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ➤ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ➤ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ ➤ ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ ขึ้นไป ➤ ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ | ได้ ๕ คะแนน
ได้ ๔ คะแนน
ได้ ๓ คะแนน
ไม่ได้คะแนน |
|--|--|

ผลการติดตามและประเมิน			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๐
การดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)	๒๕๕	-	-
แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๒๓๕	๙๒.๗๖	-
เทศบัญงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๒๓๕	๑๐๐	-
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑)	๕๖	๒๑.๙๖	๐

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาสีปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : ผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- | | |
|------------------------------|-------------|
| ➤ ไม่มีผลกระทบ | ได้ ๕ คะแนน |
| ➤ มีผลกระทบ ๑ โครงการ | ได้ ๔ คะแนน |
| ➤ มีผลกระทบ ๒ - ๓ โครงการ | ได้ ๓ คะแนน |
| ➤ มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ | ไม่ได้คะแนน |

ผลการติดตามประเมิน			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ <u>๕</u>
โครงการที่ดำเนินการ	จำนวน โครงการ	ผลกระทบ	
โครงการที่ดำเนินการ (ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑)	๕๖	ไม่มีผลกระทบ	๕

๔.๔ สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสีปี	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาสีปี	๕	๕
๕	การดำเนินโครงการ	๕	๐
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
รวมคะแนน		๓๐	๒๔

ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๒๔ คะแนน ซึ่งต่ำกว่า ๒๕ คะแนน คือต้องปรับปรุง โดยคะแนนที่มีค่าน้อยคือ ตัวบ่งชี้ที่ ๕ การดำเนินโครงการ ได้ ๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการของเทศบาลบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา จึงเห็นควรผู้บริหารเร่งรัดการดำเนินโครงการ เนื่องจากในครึ่งปีงบประมาณ เทศบาลสามารถดำเนินการได้เพียงร้อยละ ๒๑.๙๖ อาจจะทำให้สิ้นปีงบประมาณเทศบาลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

รายงานการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็น ตุลาคม 2560 - มีนาคม 2561

เทศบาลตำบลปั้นบ้านแบบ

อีนาอ่องทอง จังหวัดเชียงใหม่

ลำดับ	งาน	ประเภทรายจ่าย	โครงการ	งบประมาณออนนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)
1	งานบริหารทั่วไป	วัสดุสำนักงาน		305,000.00	157,645.00	147,355
2	งานบริหารทั่วไป	วัสดุงานบ้านงานครัว		30,000.00	18,084.00	11,916
3	งานบริหารทั่วไป	วัสดุก่อสร้าง		30,000.00	6,635.00	23,365
4	งานบริหารทั่วไป	วัสดุยานพาหนะและ工具		50,000.00	23,600.00	26,400
5	งานบริหารทั่วไป	วัสดุเชื้อเพลิงและหลังสื่อสาร		132,000.00	51,883.07	80,116
6	งานบริหารทั่วไป	วัสดุคอมพิวเตอร์		40,000.00	6,470.00	33,530
7	งานบริหารทั่วไป	ครุภัณฑ์สำนักงาน	เครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องเข้าออกของงาน	9,000.00	9,000.00	0
8	งานบริหารทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิมพ์แบบเสียดฟันมือ(อิงค์เจท)สำหรับกราฟิก เอ 3	7,900.00	7,650.00	250
9	งานบริหารทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	อุปกรณ์กราฟิกจาระสัญญาณไฟร์สแลย แบบที่ 1	5,800.00	5,100.00	700
10	งานบริหารทั่วไป	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ระบบจ่ายสัญญาณออฟฟิศอย่างไร้สาย 24 ช่อง แบบที่ 1	6,200.00	6,150.00	50
11	งานบริหารทั่วไป	เงินอุดหนุนสำนวนราชการ	อุปกรณ์ระบบจ่ายสัญญาณออฟฟิศอย่างไร้สาย 24 ช่อง แบบที่ 1	65,000.00	36,000.00	29,000
12	งานวางแผนสังคม และวิชาการ	รายจ่ายเกี่ยวกับการปฏิบัตรชาติที่ไม่ใช่สิ่งสาธารณะอย่างมาตรฐานสากล	โครงการจัดตั้งที่ประชุมประชาคมระดับหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสู่ปีของเทศบาล	10,000.00	4,894.00	5,106
13	งานวางแผนสังคม และวิชาการ	รายจ่ายเกี่ยวกับการปฏิบัตรชาติที่ไม่ใช่สิ่งสาธารณะอย่างมาตรฐานสากล	โครงการประชุมประชาคมระดับตำบล	5,000.00	3,060.00	1,940
14	งานวางแผนสังคม และวิชาการ	วัสดุสำนักงาน		15,000.00	13,960.00	1,040

15	งานวางแผนบิ๊ตติ และวิชาการ	วัสดุคอมพิวเตอร์		10,000.00	6,000.00	4,000
16	งานบริหารงานคลัง	วัสดุสำนักงาน		80,000.00	38,863.00	41,137
17	งานบริหารงานคลัง	วัสดุคอมพิวเตอร์		50,000.00	32,800.00	17,200
18	งานบริหารงานคลัง	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ตู้เหล็กเก็บเอกสาร 2 บาน	44,000.00	44,000.00	0
19	งานบริหารงานคลัง	ครุภัณฑ์สำนักงาน	ตู้เหล็กเก็บเอกสารแบบ 4 ลิ้นชัก	39,500.00	37,000.00	2,500
20	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและระบบ อัคคีภัย	รายจ่ายเกี่ยวกับภาระภาษารหมที่ไม่ เข้าสังกัดหมายรวมทั้งภาระภาษารหมอื่นๆ	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนพนมยาเหลช 108	40,000.00	19,940.00	20,060
21	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและระบบ อัคคีภัย	วัสดุสำนักงาน		10,000.00	7,335.00	2,665
22	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและระบบ อัคคีภัย	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ		10,000.00	5,800.00	4,200
23	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและระบบ อัคคีภัย	วัสดุชุดไฟฟ้าและหล่อไฟ		80,000.00	18,481.95	61,518
24	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและระบบ อัคคีภัย	วัสดุชุดรื้อตู้บ้านเพิง		50,000.00	48,000.00	2,000

25	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและรับ อัคคีภัย	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	เครื่องรับส่งวิทยุ ชนิดมือถือ 5 วัตต์	50C
26	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและรับ อัคคีภัย	ครุภัณฑ์เครื่องตับบานชิง	สายตับบานชิง	3,00C
27	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและรับ อัคคีภัย	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผลแบบที่ 2	200
28	งานป้องกันภัยฝ่าย ผลเรือนและรับ อัคคีภัย	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เครื่องพิมพ์แบบผู้คนหนึ่งพร้อมตั้งต่อจ่ายไฟพิมพ์	4,300.00
29	งานบริการห้อง เก็บกับการศึกษา	วัสดุสำนักงาน		4,200.00
30	งานบริหารห้อง เก็บกับการศึกษา	วัสดุใช้ทดแทนและเผยแพร่		19,096
31	งานบริการห้อง เก็บกับการศึกษา	วัสดุคอมพิวเตอร์		5,000.00
32	งานบริหารห้อง เก็บกับการศึกษา	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เครื่องสำรองไฟฟ้า	0.00
33	งานระดับก่อนวัย เรียนแรก	รายจ้างเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการที่ไม่ เข้าสักขรณรงค์รายจ่ายหมวดอื่นๆ	ดำเนินการติดตามไปราชการ	18,984
			จำนวนเงินคงเหลือ	11,016.00

34	งานระดับก่อนวัยเรียนและเยาวชนสังคมฯ	รายจ่ายเกี่ยวน้ำเงินอั่งบบัญชีตราชากรทไม้เต้าลักษณะจ่ายพาหนะอื่นๆ	1,742,900.00	1,037,400.00	1,037,400.00	705,500.
35	งานระดับก่อนวัยเรียนและเยาวชนสังคมฯ	ค่าอาหารเสริม (นม) ..	2,625,197.00	1,310,554.34	1,314,642	
36	งานระดับก่อนวัยเรียนและเยาวชนสังคมฯ	เงินอุดหนุนส่วนราชการ	4,400,000.00	1,997,800.00	1,997,800.00	2,402,200
37	งานบริการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ค่าอาหารกลางวันโรงเรียน	7,500.00	1,704.00	1,704.00	5,796
38	งานบริการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	วัสดุสำนักงาน	50,000.00	10,000.00	10,000.00	40,000
39	งานบริการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	วัสดุเชื้อเพลิงและเชื้อเพลิง	190,000.00	35,714.49	35,714.49	154,285
40	งานบริการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	วัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์	70,000.00	1,150.00	1,150.00	68,850
41	งานบริการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	วัสดุอุปกรณ์ห้องครัว	7,000.00	2,090.00	2,090.00	4,910
42	งานบริการทั่วไป เกี่ยวกับสังคม สงเคราะห์	รายจ่ายเกี่ยวน้ำเงินอั่งบบัญชีตราชากรทไม้เต้าลักษณะจ่ายพาหนะอื่นๆ	80,000.00	38,100.00	38,100.00	41,900

43	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับสังคม สังเคราะห์	วัสดุสำนักงาน	30,000.00	15,988.00	14,012
44	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับสังคม สังเคราะห์	วัสดุคอมพิวเตอร์	20,000.00	19,450.00	550
45	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเพศและ ชุมชน	วัสดุไฟฟ้าและวีดีโอ	186,000.00	37,284.00	148,716
46	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเพศและ ชุมชน	วัสดุก่อสร้าง	288,000.00	62,300.00	225,700.
47	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเพศและ ชุมชน	วัสดุยานพาหนะและชัมสีง	200,000.00	5,800.00	194,200.
48	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเพศและ ชุมชน	วัสดุเชือกเพลิงและหัวต่อถ่าน	250,000.00	124,528.79	125,471.
49	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเพศและ ชุมชน	วัสดุคอมพิวเตอร์	40,000.00	26,040.00	13,960.

50	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเป้าหมายและ ชุมชน	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผลแบบที่ 2	C
51	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับเป้าหมายและ ชุมชน	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA	C
52	งานไฟฟ้านน	อาคารต่อ ๗	โครงการก่อสร้างอาคารโรงเรียนประกอบของน้ำรับประทานบ้านหมู่ที่ ๒	๙๗ กบ
53	งานไฟฟ้านน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างบ้านผู้จราจรตอนริมแม่น้ำเจ้าพระยา บ้านดงเย็น หมู่ที่ ๑๕	๒
54	งานไฟฟ้านน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างบ้านผู้จราจรตอนริมแม่น้ำเจ้าพระยา บ้านท่าข้าม หมู่ที่ ๗	๔
55	งานไฟฟ้านน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างบ้านผู้จราจรตอนริมแม่น้ำเจ้าพระยา บ้านแม่จร��หมู่ที่ ๒๐	๘
56	งานไฟฟ้านน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างบ้านผู้จราจรตอนริมแม่น้ำเจ้าพระยา บ้านวังตะวะ หมู่ที่ ๙	๙
57	งานไฟฟ้านน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างบ้านผู้จราจรตอนริมแม่น้ำเจ้าพระยา บ้านท่ากล่อง หมู่ที่ ๑๐	๑๖
58	งานกำจัดพัชมูล ฝอยและสิ่งปฏิกูล	วัสดุเชื้อเพลิงและหลักสิน	โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชน	๘๗,๐๐๐
59	งานบริหารทั่วไป เกี่ยวกับปรับปรุงความ เข้มแข็งของชุมชน	รายจ่ายเดือนละงบประมาณปีบัญชีราชการที่ไม่ เข้าสักขีษะรายจ่ายของชุมชนฯ	โครงการพัฒนาศักยภาพบทบาทตระการ ศรีบอบรัตน์และชุมชน	๖๔๐
60	งานส่งเสริมและ สนับสนุนความ เข้มแข็งชุมชน	รายจ่ายเดือนละงบประมาณปีบัญชีราชการที่ไม่ เข้าสักขีษะรายจ่ายของชุมชนฯ	โครงการส่งเสริมอาชีพ การทำนาด้วยมือสมุนไพร บ้านวังตะวะ	๐
61	งานส่งเสริมและ สนับสนุนความ เข้มแข็งชุมชน	รายจ่ายเดือนละงบประมาณปีบัญชีราชการที่ไม่ เข้าสักขีษะรายจ่ายของชุมชนฯ	โครงการส่งเสริมอาชีพ การทำนาพืชไร้สารเคมี บ้านม่อนหิน	๐

69	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	รายจ่ายที่ยานเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าสังคมและรายจ่ายหมวดอื่นๆ	โครงการสร้างเสริมอาชีพ การแนะรูปอาหารการทำแห闷 บ้านท่าชุม	10,000.00	10,000.00	0
70	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	รายจ่ายที่ยานเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าสังคมและรายจ่ายหมวดอื่นๆ	โครงการสร้างเสริมอาชีพ การแนะรูปอาหารการทำแห闷 บ้านแม่แปะ	10,000.00	0.00	10,000.00
71	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	รายจ่ายที่ยานเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าสังคมและรายจ่ายหมวดอื่นๆ	โครงการสร้างเสริมอาชีพ การเผยแพร่องค์กรสำเร็จรูป บ้านหัววยหาราย	10,000.00	10,000.00	0
72	งานกีฬาและนันทนาการ	รายจ่ายที่ยานเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าสังคมและรายจ่ายหมวดอื่นๆ	โครงการใช้ร่วมการแข่งขันกีฬา	150,000.00	80,196.00	540.
73	งานกีฬาและนันทนาการ	รายจ่ายที่ยานเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าสังคมและรายจ่ายหมวดอื่นๆ	โครงการจัดงานนั่งดึกแห่งชาติ	171,718.00	171,718.00	0.
74	งานกีฬาและนันทนาการ	รายจ่ายที่ยานเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าสังคมและรายจ่ายหมวดอื่นๆ	โครงการสร้างเสริมการแข่งขันกีฬายາวชน (ฟุตเทิร์บสุด)	20,000.00	19,960.00	40
75	งานกีฬาและนันทนาการ	รายจ่ายที่ยานเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าสังคมและรายจ่ายหมวดอื่นๆ	โครงการสร้างเสริมการทำซากเสียหาย ตามแบบฉบับแปลง	250,000.00	247,175.00	2,825.
77	งานกีฬาและนันทนาการ	ครุภัณฑ์กีฬา	เครื่องแกร่งตัวบริหารชั่วคราว	20,900.00	20,900.00	0
78	งานกีฬาและนันทนาการ	ครุภัณฑ์กีฬา	เครื่องปรับอากาศในออกา แบบกาวาเรชเชน	17,700.00	17,700.00	0

79	งานศึกษาและนักเรียน	ครุภัณฑ์สำราญ	เครื่องประดับทางศาสนาเนื่องในพิธีและชาติ	18,700.00	18,700.00	C
80	งานศึกษาและนักเรียน	ครุภัณฑ์สำราญ	เครื่องเขียนและอุปกรณ์สำหรับการสอนภาษาและต่างๆ	17,700.00	17,700.00	C
81	งานศาสนา วัดและครรภ์ท่องถิน	รายจ่ายเกี่ยวน้ำองกับการปฏิบัติศาสนการที่ไม่เข้าสักขणธรรมชาติอย่างมหอดื่มน้ำ	โครงการความร่วมมือดำเนินกิจกรรมรวมกับสำนักงาน/จังหวัด	35,000.00	11,530.00	23,470
82	งานศาสนา วัดและครรภ์ท่องถิน	รายจ่ายเกี่ยวน้ำองกับการปฏิบัติศาสนการที่ไม่เข้าสักขणธรรมชาติอย่างมหอดื่มน้ำ	โครงการทำนุบำรุงสถาบันปีใหม่	10,000.00	8,700.00	1,300
83	งานศาสนา วัดและครรภ์ท่องถิน	รายจ่ายเกี่ยวน้ำองกับการปฏิบัติศาสนการที่ไม่เข้าสักขणธรรมชาติอย่างมหอดื่มน้ำ	โครงการสร้างเสริมปริมาณน้ำปีใหม่	357,182.00	338,795.09	18,386
84	งานส่งเสริม การเกษตร	วัดสุดสา�์นักงาน	โครงการทำนุบำรุงสถาบันปีใหม่	15,000.00	7,113.00	7,887
85	งานส่งเสริม การเกษตร	วัดสุดสา�์เกษตร		50,000.00	2,070.00	47,930
86	งานส่งเสริม การเกษตร	วัดสุดสา�์พิพิฒ		10,000.00	6,460.00	3,540
87	งานอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้	รายจ่ายเกี่ยวน้ำองกับการปฏิบัติศาสนการที่ไม่เข้าสักขणธรรมชาติอย่างมหอดื่มน้ำ	โครงการอนุรักษ์พิพิธภัณฑ์และสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมเชิงการศึกษา	58,000.00	57,980.00	20
			หนอนอกค่าน้ำไฟฟ้า			
			รวม	14,769,597.00	8,454,401.73	6,240,970

รายงานการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ตุลาคม 2560 - มีนาคม 2561

เทศบาลตำบลบ้านแบะ

อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

ลำดับ	งาน	ประเภทรายจ่าย	โครงการ	งบประมาณคงเหลือ	เบิกจ่าย	งบประมาณ	คงเหลือ	งบประมาณจาง
				(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
1	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	ก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านหนองพิน หมู่ที่ 3	313,000.00	313,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
2	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านบุญเปะ หมู่ที่ 12	378,000.00	378,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
3	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านตันเนื้อง หมู่ที่ 17	406,000.00	406,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
4	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านทุ่งพัฒนา หมู่ที่ 13	372,000.00	372,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
5	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านบึงบนา หมู่ที่ 14	380,000.00	380,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
6	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านบัวท่า หมู่ที่ 18	241,000.00	241,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
7	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านสนแบบผึ้งซังชัย หมู่ที่ 5	356,000.00	356,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
8	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านโนเชียงบ่อ หมู่ที่ 16	397,000.00	397,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
9	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านทุ่งบึงบาน หมู่ที่ 19	431,000.00	431,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
10	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านทุ่งบึงบาน หมู่ที่ 6	415,000.00	415,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
11	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านทุ่งบึงบาน หมู่ที่ 5	350,000.00	350,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
12	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านแม่จร 2 ร่องค้อ บ้านแม่จร	217,000.00	217,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
13	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจรคงทนเรียบมหิดล บ้านสนแบบผึ้งซังชัย หมู่ที่ 8	457,000.00	457,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
14	งานไฟฟ้าถนน	ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค	โครงการขยายทำส่องน้ำสู่อ่างเก็บน้ำ หมู่ที่ 4	457,000.00	457,000.00	0.00	รายจ่ายค้างจ่าย	
			รวม	5,170,000.00	5,170,000.00	0.00		